

Số: 04./BC-HĐQT

Biên Hòa, ngày 11 tháng 03 năm 2024

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ (2019 – 2023)
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ (2024 – 2028)

Kính thưa: Quý cổ đông Công ty CP KCN Tín Nghĩa – Phương Đông

Hội đồng quản trị Công ty CP KCN Tín Nghĩa – Phương Đông trân trọng báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ (2019-2023) và phương hướng hoạt động nhiệm kỳ (2024-2028), cụ thể như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ (2019 – 2023):

1. Hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ (2019-2023):

1.1. Nhân sự của HĐQT:

HĐQT nhiệm kỳ (2019-2023) có 05 thành viên gồm Chủ tịch HĐQT và 04 thành viên HĐQT, đảm bảo quy định của pháp luật về số lượng và cơ cấu thành viên HĐQT. Trong nhiệm kỳ có sự thay đổi, miễn nhiệm, bầu bổ sung, thay thế qua các kỳ Đại hội thường niên. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ (2018 – 2023) và diễn biến thay đổi như sau:

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Nguyễn Thành Đạt	Chủ tịch HĐQT	03/11/2022	
		Thành viên HĐQT	24/03/2022	03/11/2022
2	Nguyễn Hiếu Lộc	Thành viên HĐQT	10/3/2023	
3	Nguyễn Văn Luyến	Thành viên HĐQT	02/11/2022	
4	Quách Trọng Nguyên	Thành viên HĐQT	04/04/2019	
5	Trương Thanh Tùng	Thành viên HĐQT	29/03/2022	
6	Lê Hữu Tịnh	Thành viên HĐQT	04/04/2019	10/3/2023
7	Lê Văn Danh	Thành viên HĐQT	04/04/2019	24/03/2022
8	Nguyễn Khắc Thanh	Thành viên HĐQT	04/04/2019	29/03/2022
9	Nguyễn Văn Hồng	Chủ tịch HĐQT	05/04/2019	02/11/2022
10	Quách Văn Đức	Chủ tịch HĐQT		05/04/2019
11	Nguyễn Thanh Bình	Thành viên HĐQT		05/04/2019
12	Nguyễn Thu Hương	Thành viên HĐQT		05/04/2019

Trong nhiệm kỳ (2019-2023), HĐQT Thực hiện trách nhiệm giám đốc với hoạt động điều hành Công ty CP KCN Tín Nghĩa – Phương Đông, thường xuyên chỉ đạo và trao đổi với Ban điều hành trong quá trình triển khai nghị quyết của ĐHCĐ, nghị quyết của HĐQT, đảm bảo các hoạt động của Công ty được tiến hành đúng với Quy định tại Điều lệ, các quy định nội bộ của Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành.

Việc phân cấp rõ vai trò Đại hội đồng cổ đông, HĐQT, BKS, Ban điều hành giúp công tác quản trị - điều hành được thực hiện một cách hệ thống, có sự phối hợp và thông tin chặt chẽ, đảm bảo đáp ứng nhanh chóng, kịp thời, linh hoạt các yêu cầu quản lý kinh doanh. HĐQT luôn cập nhật các quy chế nội bộ để phù hợp với chiến lược tổng thể và nhu cầu phát triển kinh doanh của Công ty.

1.2 Tổng kết các cuộc họp và các nghị quyết của Hội đồng quản trị

Năm	Số phiên họp HĐQT	Số Nghị quyết/ Quyết định đã ban hành
2019	08 phiên họp (07 phiên họp định kỳ + 01 phiên họp bất thường)	09 nghị quyết 04 quyết định
2020	07 phiên họp (03 phiên họp định kỳ + 04 phiên họp bất thường)	07 nghị quyết 04 quyết định
2021	10 phiên họp (03 phiên họp định kỳ + 08 phiên họp bất thường)	11 nghị quyết 04 quyết định
2022	08 phiên họp (04 phiên họp định kỳ + 04 phiên họp bất thường)	06 nghị quyết 13 quyết định
2023	15 phiên họp (14 phiên họp định kỳ + 01 phiên họp bất thường)	14 nghị quyết 07 quyết định
Tổng cộng	48 phiên họp	47 nghị quyết 32 quyết định

- Các phiên họp Hội đồng quản trị đều được triệu tập đúng theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty. Các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị được xem xét và biểu quyết theo nguyên tắc đa số và được ban hành dưới các hình thức văn bản nghị quyết, quyết định. Các nghị quyết/quyết định của Hội đồng quản trị đều được thông báo đầy đủ, kịp thời, đúng quy định đến Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát.

- Hầu hết các thành viên HĐQT đều tham gia hoặc ủy quyền tham gia đầy đủ các buổi họp của HĐQT, thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, tích cực đóng góp cho hoạt động quản trị công ty.

- Các nghị quyết/quyết định do Hội đồng quản trị ban hành đều được Ban Tổng Giám đốc, các Phòng, Ban, Đơn vị và công ty thành viên của Tổng Công ty

triển khai thực hiện nghiêm túc, tích cực và phù hợp với những mục tiêu Hội đồng quản trị Tổng công ty đề ra.

- Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã xây dựng và ban hành Quy chế Người đại diện.
- Tiền lương, thù lao và các chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị được thực hiện theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm.

2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động Công ty trong giai đoạn (2019-2023):

2.1. Mục tiêu tổng quát:

Theo định hướng phát triển (2019 – 2023), mục tiêu đặt ra là:

- Hoàn thiện cơ sở pháp lý và xây dựng hạ tầng dự án KCN Đất Đỏ I;
- Tìm kiếm, gia tăng và đẩy mạnh cho thuê các dịch vụ tiện ích tại KCN Đất Đỏ I (cấp nước, xử lý nước thải, xử lý rác thải, báo cáo DTM, cho thuê văn phòng, trụ ATM và các dịch vụ khác).
- Xúc tiến, tìm kiếm nhà đầu tư cho thuê hạ tầng dự án KCN;
- Sớm hoàn tất pháp lý dự án KDC đưa vào khai thác kinh doanh;
- Tăng cường kiểm tra, giám sát và hỗ trợ các doanh nghiệp, dự án mà Công ty tham gia đầu tư tài chính (Công ty Cổ phần Đầu tư Kiến trúc xây dựng Toàn Thịnh Phát, Công ty Cổ phần Dược Đồng Nai);
- Tiết giảm chi phí thường xuyên và đề cao việc đào tạo nguồn nhân lực, hoàn thiện công tác quản lý, tiếp tục rà soát, định biên nhân sự.

2.2 Kết quả về tài sản và vốn chủ sở hữu:

- Trong giai đoạn 2019-2023, tổng tài sản cuối năm 2023 đạt 1.765 tỷ đồng tăng bình quân 3%/năm và vốn chủ sở hữu cuối năm 2023 đạt 223 tỷ đồng, giảm bình quân 4%/năm, nguyên nhân: hoạt động kinh doanh dự án KCN Đất Đỏ I hiệu quả (tăng bình quân 22%/năm), tuy nhiên năm 2023 Công ty thực hiện việc trích lập dự phòng lỗ do đầu tư tại Công ty Toàn Thịnh Phát (269 tỷ đồng).

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Giá trị					% tăng trưởng bình quân
			2019	2020	2021	2022	2023	
1	Tổng tài sản	Trđ	1.593.198	1.856.151	1.901.865	1.953.201	1.765.414	3%
2	Vốn CSH	Trđ	261.375	373.182	526.935	519.785	223.804	-4%

2.3 Kết quả hoạt động kinh doanh riêng:

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Giá trị					% tăng trưởng bình quân
			2019	2020	2021	2022	2023	
1	Doanh thu	Trđ	200.619	460.801	394.269	150.764	76.228	128%
2	Lợi nhuận sau thuế	Trđ	64.657	202.967	155.064	24.500	(285.481)	50%
3	Cổ tức	%	30	15	15	5	0	13%

- Tỷ lệ tăng trưởng bình quân doanh thu tăng 128%/năm chủ yếu là do việc ghi nhận doanh thu một lần đối với việc cho thuê hạ tầng KCN Đất Đỏ I, tổng diện tích ghi nhận doanh thu một lần là 89 ha;

- Tỷ lệ tăng trưởng lợi nhuận bình quân tăng 50%/năm (Nếu không trích lập dự phòng khoản lỗ do đầu tư tại Công ty Toàn Thịnh Phát thì tỷ lệ tăng trưởng lợi nhuận bình quân tăng 133%/năm).

- Tỷ lệ chi trả cổ tức hàng năm bình quân 13% trên vốn điều lệ 200 tỷ đồng.

2.4 Về thực hiện các nhiệm vụ cụ thể:

2.4.1 Dự án KCN:

- Xây dựng hạ tầng: thực hiện xây dựng hoàn thiện khoảng 82% hạ tầng.

- Hoàn thiện cơ sở pháp lý của dự án (hoàn tất quyết toán bồi thường, GPMB, xác nhận nghĩa vụ tài chính dự án, tăng vốn đầu tư dự án, quy hoạch, giấy chứng nhận quyền sử dụng đất).

- Tổng diện tích đã khai thác 150/377 ha đạt tỷ lệ cho thuê 40%.

2.4.2 Dự án KDC

- Xây dựng hạ tầng: thực hiện xây dựng hoàn thiện hạ tầng phân tải định cư và tuyến đường kết nối vào KCN.

- Cơ sở pháp lý của dự án (hoàn tất quyết toán bồi thường, GPMB, xác nhận nghĩa vụ tài chính dự án).

- Giấy CN QSDĐ KDC: Ngày 27/6/2022, Công ty đã nộp hồ sơ đăng ký và cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho Dự án Khu dân cư Đất Đỏ I (sau khi hoàn thành nghĩa vụ tài chính với Nhà nước vào tháng 04/2022). Trong quá trình giải quyết hồ sơ, Văn phòng Đăng ký đất đai tỉnh báo cáo vướng mắc liên quan đến việc Dự án đang tồn tại 02 đồ án quy hoạch chi tiết xây dựng có giá trị pháp lý: Quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/2000 được UBND tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu phê duyệt tại Quyết định số 1620/QĐ-UBND ngày 26/05/2009 và quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 được UBND huyện Đất Đỏ phê duyệt tại Quyết định số 1858/QĐ-UBND ngày 21/09/2017 (báo cáo số 1865/VPĐK-ĐKCG ngày 07/9/2022). Đến ngày 08/9/2022, Sở Tài nguyên và Môi trường có văn bản số 6027/STNMT-VPĐK báo cáo và kiến nghị UBND tỉnh xem xét, chỉ đạo rà soát, giải quyết vướng mắc để có cơ sở cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho Dự án.

- Thủ tục điều chỉnh Giấy CNĐT dự án KDC: Ngày 10/02/2023, Công ty đã nộp hồ sơ điều chỉnh giấy chứng nhận đầu tư Dự án KDC Đất Đỏ I (gồm 03 nội dung: điều chỉnh giảm diện tích, tiến độ thực hiện dự án, tổng mức đầu tư) đã được Sở Kế hoạch và Đầu tư tổng hợp ý kiến góp ý của các Sở, Ngành có liên quan để thực hiện theo quy định. Tuy nhiên, do Dự án đang có vướng mắc về thủ tục cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất được trình bày ở trên, ngày 27/7/2023 Sở Kế hoạch và Đầu tư có văn bản số 2742/SKHĐT-ĐT đề nghị tạm ngừng xử lý hồ sơ điều chỉnh dự án. Hiện nay, Sở Kế hoạch và Đầu tư đang tổng hợp, đánh giá tổng thể dự án, đề xuất phương án xử lý, trong đó có việc xem xét

thời gian bị ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 và các yếu tố khách quan (thời gian xử lý hồ sơ của các Cơ quan hữu quan) làm ảnh hưởng đến tiến độ thực hiện của dự án theo chỉ đạo của UBND tỉnh tại Thông báo kết luận cuộc họp số 975/TB-UBND ngày 28/12/2023.

2.4.3 Toàn Thịnh Phát.

- Tổng số cổ phiếu Công ty Cổ phần KCN Tín Nghĩa – Phương Đông đang sở hữu là 26.898.800 cổ phiếu (chiếm tỷ lệ 64,57% số lượng cổ phiếu đang lưu hành) tương ứng 269 tỷ đồng.

- Thực hiện thủ tục thoái vốn đầu tư tại Công ty Toàn Thịnh Phát (định giá giá trị doanh nghiệp TTP, thuê đơn vị tư vấn hồ sơ chào bán theo luật chứng khoán, Nghị định 155/2020/NĐ-CP, tuy nhiên chưa thể chào bán do Công ty Cổ phần Đầu tư Kiến trúc xây dựng Toàn Thịnh Phát chưa được đăng ký giao dịch trên sàn giao dịch chứng khoán và đang có lỗi lũy kế (văn bản 363A/2023/BSC.HCM -TV Công ty cổ phần chứng khoán Bảo Việt).

- Căn cứ Điểm 2 Điều 5 Thông tư 48/2019/TT-BTC ngày 08/8/2019 về trích lập dự phòng, khoản lỗ đầu tư Công ty Toàn Thịnh Phát đã thực hiện trích lập dự phòng lỗ 269 tỷ đồng trong năm 2023.

2.4.4 Dược Đồng Nai.

Tổng số cổ phiếu Công ty CP KCN Tín Nghĩa – Phương Đông đang sở hữu là 405.091 cổ phiếu (chiếm tỷ lệ 13,5% số lượng cổ phiếu đang lưu hành) tương ứng 8,5 tỷ đồng; Công ty đã nhận cổ tức năm 2019-2022 là 2,2 tỷ đồng, giá trị cổ phiếu giao dịch trên thị trường khoảng 21.700 đồng /cổ phiếu.

2.4.5 Công tác tài chính:

- Cử nhân sự đại diện vốn tham gia HĐQT tại các đơn vị Công ty con, Công ty liên kết, thường xuyên nắm bắt được tình hình kinh doanh, đảm bảo việc quản lý hiệu quả vốn đầu tư.

- Thực hiện các biện pháp tài chính linh hoạt đảm bảo quản lý khai thác hiệu quả nguồn vốn nhàn rỗi trong giai đoạn chưa đầu tư của Công ty bằng các hình thức gửi tiết kiệm có kỳ hạn.

2.5 Những nguyên nhân ảnh hưởng đến việc thực hiện mục tiêu, nhiệm vụ phát triển Công ty giai đoạn 2019 – 2023:

2.5.1. Thuận lợi:

- Tình hình chính trị và an ninh quốc phòng Việt Nam tiếp tục giữ được sự ổn định, tạo sự an tâm và cạnh tranh cho các nhà đầu tư khi triển khai dự án tại Việt Nam.

- Chiến tranh thương mại Mỹ - Trung thúc đẩy nhà đầu tư nước ngoài tăng cường tìm hiểu đầu tư tại các nước có tình hình chính trị và an ninh quốc phòng ổn định như Việt Nam.

- Hiệp định Đối tác toàn diện và tiến bộ xuyên Thái Bình Dương (CPTPP) đã được ký kết thúc đẩy tăng trưởng kinh tế.

- Các cảng biển nước sâu khu vực Cái Mép-Thị Vải đảm nhận vai trò trung chuyển quốc tế, có khả năng đón nhận các tàu có trọng tải hàng hóa lên đến 250.000 tấn, thuận tiện cho việc lưu thông hàng hóa.

- KCN và KDC Đất Đỏ I nằm ở địa bàn tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu có điều kiện hạ tầng cơ sở tương đối hoàn chỉnh, có hệ thống giao thông đồng bộ, thuận lợi kết nối với các vùng kinh tế lớn của khu vực trọng điểm kinh tế phía nam. Hạ tầng kỹ thuật của KCN được đầu tư đồng bộ, giá nhân công thấp, điều kiện kinh tế - xã hội ổn định tạo điều kiện thuận lợi thu hút đầu tư.

2.5.2 Khó khăn:

- Trong bối cảnh kinh tế thế giới có xu hướng tăng trưởng chậm lại do đại dịch Covid-19, đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu, căng thẳng chính trị leo thang và bất ổn chính sách gia tăng trên toàn cầu làm các hoạt động thương mại, đầu tư trên thế giới giảm sút, các doanh nghiệp phải giảm quy mô sản xuất, cắt giảm lao động... ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Ảnh hưởng của xung đột giữa Nga và Ukraina, xung đột tại khu vực trung đông làm giá lương thực, nguyên liệu, nhiên liệu, vận chuyển... tăng cao, nền kinh tế có dấu hiệu suy thoái, lạm phát tăng cao làm cho các nhà đầu tư cắt giảm quy mô sản xuất và hoạt động.

- Công tác liên quan đến thủ tục hành chính vẫn còn chậm, chông chéo... làm ảnh hưởng đến việc thực hiện kế hoạch kinh doanh, khai thác các dự án.

- Dự án KCN và KDC Đất Đỏ I nằm trên địa bàn có điều kiện kinh tế - xã hội không thực sự thuận lợi nhưng lại không nằm trong danh mục địa bàn ưu đãi đầu tư được ban hành nên hạn chế một số ưu đãi cho Công ty cũng như khách hàng, dẫn đến ảnh hưởng hoạt động kinh doanh.

- Bên cạnh đó, lao động tại địa phương còn thiếu, trình độ chuyên môn còn hạn chế, thiếu hụt các dịch vụ, doanh nghiệp hỗ trợ cũng ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

II. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN GIAI ĐOẠN (2024 – 2028):

1. Nhận định tình hình:

- Tình hình xung đột trên thế giới chưa có dấu hiệu hạ nhiệt và có chiều hướng diễn ra căng thẳng hơn ở nhiều khu vực trên thế giới làm cho các hoạt động thương mại, đầu tư, sản xuất trên thế giới vẫn đang có chiều hướng giảm làm ảnh hưởng đến hoạt động thu hút đầu tư, do đó các hoạt động sản xuất kinh doanh, thu hút đầu tư trong thời gian tới sẽ diễn ra khó khăn hơn.

- Mặc dù Việt Nam vẫn là một trong những điểm đến quen thuộc của các nhà đầu tư thực hiện dịch chuyển đầu tư, nhưng các quốc gia cạnh tranh thu hút đầu tư với Việt Nam đang tích cực gia tăng các chính sách ưu đãi đầu tư nhằm thu hút làn sóng chuyển dịch đầu tư từ Trung Quốc, trong khi đó Việt Nam vẫn chậm có chính sách ưu đãi mới dẫn đến nguy cơ bỏ lỡ cơ hội thu hút đầu tư.

- Lĩnh vực kinh doanh cốt lõi của Công ty trong thời gian tới sẽ gặp sự cạnh tranh ngày càng gay gắt đặc biệt đến từ các KCN ở miền bắc (diện tích, đơn giá, vị trí, hệ thống giao thông cao tốc) .

- Bên cạnh đó việc thiếu các dự án, các ngành công nghiệp phụ trợ để cho nhà đầu tư tiến hành đầu tư dự án. Nguy cơ thiếu hụt nguồn lao động ngày càng cao dẫn đến khó khăn trong việc triển khai các hoạt động kinh doanh, thu hút đầu tư.

- Một loạt sự cố liên quan đến hoạt động kinh doanh bất động sản (đô thị) trong thời gian qua đã làm ảnh hưởng đến niềm tin của các nhà đầu tư nên sẽ chưa có dấu hiệu khởi sắc trong ngắn và trung hạn.

2. Định hướng phát triển:

- Tập trung phát triển hoạt động kinh doanh lĩnh vực hạ tầng KCN dựa trên các lợi thế sẵn có về tính pháp lý dự án, quỹ đất, cơ sở hạ tầng, vị trí địa lý; xây dựng kế hoạch, phương án kinh doanh cụ thể, linh hoạt qua từng năm phù hợp với tình hình tài chính Công ty trong từng giai đoạn cụ thể (khách hàng mục tiêu, đơn giá, ưu đãi, phương án...).

- Tập trung tăng cường công tác thu hút đầu tư, quảng cáo, quảng bá hình ảnh KCN nhằm thu hút các nhà đầu tư đang kế hoạch phát triển tại thị trường Đông Nam Á và dịch chuyển đầu tư ra khỏi Trung Quốc.

- Hoàn tất thủ tục pháp lý KDC để sẵn sàng đưa vào hoạt động kinh doanh.

- Triển khai thi công cuốn chiếu một số hạ tầng cơ bản KDC

- Tìm kiếm, kêu gọi đối tác hợp tác đầu tư để sớm đưa dự án KDC đi vào kinh doanh.

3. Các giải pháp thực hiện:

3.1. Công tác kinh doanh:

- Thực hiện tốt việc cung cấp các dịch vụ, cho thuê lại đất, hạ tầng hiện có. Khai thác có hiệu quả các dịch vụ tiện ích tại KCN Đất Đỏ I.

- Thực hiện khai thác KDC Đất Đỏ I sau khi hoàn thiện pháp lý (Giấy chứng nhận quyền Sử dụng đất, điều chỉnh giấy chứng nhận đầu tư.

- Thực hiện các giải pháp tài chính linh hoạt nhằm đáp ứng đủ vốn cho hoạt động kinh doanh và đầu tư.

- Quản lý hiệu quả phần vốn đầu tư tại các đơn vị tham gia góp vốn tại các Công ty con và công ty liên kết.

3.2. Công tác Đầu tư – Xây dựng:

- Hoàn thiện hạ tầng 100% KCN Đất Đỏ I,

- Triển khai xây dựng hạ tầng KDC Đất Đỏ I;

- Thực hiện duy tu, bảo dưỡng thường xuyên nhằm nâng cao tuổi thọ các phương tiện, máy móc thiết bị, tài sản, công trình, vật kiến trúc,...

3.3. Công tác tài chính:

- Đảm bảo dòng tiền, luân chuyển vốn hợp lý cho hoạt động kinh doanh và đầu tư.
- Thực hiện tăng vốn điều lệ phù hợp và hiệu quả.
- Theo dõi quản lý tốt phần vốn tham gia vào Công ty con, Công ty liên kết.

3.4. Công tác quản lý, điều hành:

- Tiếp tục thực hiện xây dựng và đánh giá KPI đến tất cả các phòng ban,
- Tiết kiệm tối đa chi phí thường xuyên.
- Thường xuyên kiểm tra, đảm bảo an ninh, trật tự trong toàn KCN.
- Cung cấp thông tin, phản hồi cho các cổ đông, giới thiệu quảng bá hình ảnh Công ty thông qua trang website.
- Chú trọng công tác môi trường, thường xuyên theo dõi giám sát chặt nguồn nước xả thải của các doanh nghiệp. Tăng cường công tác quản lý, xử lý nước thải đảm bảo tuân thủ các quy định về lĩnh vực môi trường.
- Phát huy tốt mối quan hệ với các khách hàng sẵn có và luôn thể hiện đồng hành cùng với khách hàng.

3.5. Công tác tổ chức nhân sự - tiền lương:

- Rà soát, sắp xếp, bố trí nhân sự phù hợp đồng thời có kế hoạch chuẩn bị chủ động nhân sự cho các dự án mới.
- Cử nhân sự kiểm soát, quản lý có hiệu quả nguồn vốn đầu tư tại các Công ty liên doanh, liên kết.
- Đảm bảo thu nhập và quyền lợi chính đáng cho người lao động.

Trên đây là báo cáo đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ (2019 – 2023) và định hướng phát triển nhiệm kỳ (2024 – 2028).

Trân trọng.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS (để biết);
- Lưu: Hồ sơ Đại hội, VT-CT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



NGUYỄN THÀNH ĐẠT